

## حاجة لبنان الى وجوده تزداد الحاحاً وتتواصل في البلاد والمحافظات عصام فارس صاحب تجربة رائدة في الحكم وعلى صعيد الدولة



غلاف الكتاب

يوماً بعد يوم تكبر حاجة لبنان، الى رجالته الكبار، وتتمو فكرة «الفراغ السياسي» في غياب القادة الأفاضل الذين ملأوا فراغات كبرى في بنيتهم كدولة، وفي دوره كوطن، وفي مقدمة هؤلاء الرجال رجل الدولة عصام فارس الذي كرس حياته السياسية، من أجل بناء دولة راقية في مفهومها، وفي ميثالياتها من حيث الممارسة.

وفي كل لحظة من لحظات الواقع، يبدو «الفراغ» كبيراً، لغياب الفارس في السياسة، والفارس في الحضارة الانسانية والفارس في اطلاق الجامعات والمعاهد، وتعميد الطرقات والتمهيد للعطارات والمبادرات.

ولقد اثبت عصام فارس انه رجل يسكن الوطن وهو غائب عنه، او رجل دولة فيه. وفي الحالتين برهن ويبرهن ان لبنان لا يفارقه، ولا تغيب عنه حاجة ابنائه اليه، في كل منطقة، وفي كل دسكرة وفي كل قضاء او محافظة.

هو ابن عكار البار، وهو حاجة المناطق كلها الى ميراثه واعماله.



عصام فارس

### مناف منصور: رجل اعطى الوطن ولم يأخذ منه وكرس التخطيط والانماء

في لبنان أو في الخارج، الى جانب رئيس الجمهورية، ورئيس الحكومة، وعلى رأس الوفود الرسمية.

4 - نائب رئيس مجلس الوزراء عصام فارس مثل الحكومة في جلسة الاستجوابات في مجلس النواب (٣٠ نيسان ٢٠٠٢).

٥ - نائب رئيس مجلس الوزراء عصام فارس كلفه مجلس الوزراء المتفاوض باسم الحكومة مع تضامن شركتي Hochtief/C.C.C الألمانية بشأن مسألة التحكيم المتعلقة بمطار بيروت، وانتهت المفاوضات الى صيغة مصالحة مع تضامن هوكتيف/ سي سي سي ومقاول مشروع مطار الرئيس الشهيد رفيق الحريري. هذا الحل تبناه بعد عام مجلس الوزراء وأقره في ٦ تشرين الأول ٢٠٠٥.

٦ - نائب رئيس مجلس الوزراء عصام فارس مثل رئيس الجمهورية في المؤتمرات الاقتصادية والثقافية والاجتماعية والترابية وفي الاحتفالات مرات عديدة.

٧ - نائب رئيس مجلس الوزراء عصام فارس مثل رئيس الحكومة في رئاسة اجتماعات الهيئة العليا للاغاثة.

**دولة لوطن**

وقال مؤلف الكتاب في فصل آخر تحت عنوان فارس واللجان الوزارية، من أجل دولة لوطن:

٨ - نائب رئيس مجلس الوزراء عصام

ولا تجر الغرضية الى السهو عن ارقام الملف الذي درسه، وفي المقابل، لا يدخل دائرة ذاكرته امر لم يتر اهتمامه. يستهويه ان يعرف كل شيء عن المسؤولين وعن الدولة، لكنه يابى على أي كان مهما قربت علاقته به، أو مهما علا شأنه، ان ينقل الى سمعه ما هو غير صحيح، أو ما هو من قبيل التحامل أو الافتراء.

أنيق في ملاسبه، دقيق في مواعيده، واضح في اقواله، صريح في مواقفه.

التميز لأنه الانماء يترسخ الانتماء. صدر ذلك كله من تطلعه الى ان لا شيء يصلح اذا لا تبني الدولة اولاً. وبناء الدولة بعنى العبور من الاستنساخ الى العقلية المؤسسة.

يبقى ان نشير الى ان اللجان الوزارية، على أهمية ما أتت به، لا تختصر كل صورة عصام فارس. لذلك، اثرنا ان نمتد بمدخل يذكر بعطاءات رجل أكد ان لبنان ليس ساحة لتصفية الحسابات، وليس مشيراً للمناكفات.

وكان فارس يصير على اضمام الوزراء الاختصاصيين بالمف المطلب دراسته، وذلك بهدف الاسهام في ارساء النهج العلمي والموضوعي المنزه من الغرضيات، كما تتبين أهمية هذا المنحى حين نتذكر ان ما أتت به اللجان مشاريع الدولة ومؤسساتها. ومن هنا فقد عمل على الارتقاء باللجان من مفهوم مقبرة للمفاتيح الى منطلق المنهج والحل والمعالجات.

وقد وضع الدكتور مناف منصور مؤلف الكتاب مقدمة له تحت عنوان ماذا هذا الكتاب جاء فيها:

بين أواخر العام ٢٠٠٠ وأواخر العام ٢٠٠٤، شكلت اللجان الوزارية ظاهرة الأداء الحكومي.

في هذه الحقبة، كان لبنان ينتقل، على الصعيد السياسي، من تحرير الجنوب وانسحاب اسرائيل في ٢٤ أيار ٢٠٠٠، الى التمديد الرئاسي واصدار القرار الدولي رقم ١٥٥٩ في العام ٢٠٠٤، وصولاً الى اغتيال الشهيد الرئيس رفيق الحريري في شباط ٢٠٠٥.

على خط مواز، اخذت تتفاقم الديون، وازمات البنى التحتية والخدمات (الكهرباء...) والتردي الاداري وملفات الفساد، وراحت تتعاظم الضوابط الاجتماعية انتهاء الى تراجع الطبقة الوسطى، والى استسراء الغلاء والتضخم والبطالة والهجرة.

في هذا السياق، كبر التحسن بضرورة الانقاذ، وشاع الكلام على الاصلاح الاداري وعلى التخصصية والتسديد، وسوى ذلك.

ولئن رمى الرئيس رفيق الحريري الى



فارس مترئسا احدى اللجان الوزارية



اجتماعات للجان الوزارية برئاسة عصام فارس خلال توليه منصب نائب رئيس الحكومة



اجتماعات للجان الوزارية برئاسة عصام فارس خلال توليه منصب نائب رئيس الحكومة

فارس ترأس أكثر من سبعين لجنة وزارية.

٩ - نائب رئيس مجلس الوزراء عصام فارس استضاف في دارته كبار زوار لبنان الرسميين، نذكر منهم: أمير قطر الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني وعقبيلته الشيخة موزا، رئيس أرمينيا روبيير كوتشادوريان وعقبيلته، رئيس المجر فيرنس مادل، رئيس البرازيل لولا داسيلفا، رئيس اليونان ستيفانو دويولوس، رئيس الجزائر عبد العزيز بوتفليقة، ورئيس كولومبيا السابق خوليو سيزار طريبه، وغيرهم من مسؤولين عرب ودوليين يضيّق ذكركم هنا.

١٠ - نائب رئيس مجلس الوزراء عصام فارس أولى شخصياً الميادين الثقافية والترابية اهتماماً خاصاً في فتح مكتبة عصام فارس في جامعة الحكمة، ومركز عصام فارس للتكنولوجيا في الجامعة الأنطونية، وأسس أول معهد جامعي في عكار (معهد عصام فارس للتكنولوجيا)، وهو كلية من كليات جامعة البلمند، وروى غسان تويني ان السفير الأسبق كميل أبو صوان كان يملك مكتبة ضخمة في لندن تضم كتباً مهمة ومخطوطات نادرة عن الشرق عرضت للبيع في مزاد علني، اتصل تويني بعصام فارس لشراء المكتبة، فكلف عقبيلته السيدة هلا تحقيق الغاية، فتم ذلك والمكتبة موجودة الآن في جامعة البلمند.

إضافة الى رعايته المؤتمرات التربوية،

ارادها انطلاقاً من:

١ - احترام المبادئ الميثاقية.

٢ - تحاشي النزاع في السلطة مع الاضرار على ان لا يؤدي ذلك الى انتزاع اية صلاحية من صلاحيات رئاسة الحكومة الأساسية والجزهرية؛ فإين المشكلة، مثلاً، اذا اتخذ مجلس الوزراء قراراً ثم غاب رئيسه وقام نائب الرئيس بتوقيع هذا المرسوم الصادر بقراره عن مجلس الوزراء ٩ واين المشكلة اذا كان رئيس الحكومة غائباً وحدت أمر خطير وقام نائب الرئيس بالتوقيع مع رئيس الحكومة بالدعوة لعقد جلسة مجلس الوزراء من أجل درس الموضوع في ضوء التوافق المتفاهم عليه بينهما (راجع النهار، ٨ ايلول ٢٠٠٣).

لم ينتظر النصوص التي تحدد الصلاحيات، بل فرض نفسه ليشكل ركناً فاعلاً.

١ - نائب رئيس مجلس الوزراء عصام فارس يمثل لبنان في الجمعية العامة مترئساً بعثة لبنان الى الجمعية العامة للأمم المتحدة في دورتها ٥٩ (٢١-٢٣ ايلول ٢٠٠٤)، وأثبت أنه رجل المهمات الصعبة الذي عرف كيف يملك حصار الضغوط الثقيلة على لبنان.

٢ - نائب رئيس مجلس الوزراء عصام فارس وقع باسم لبنان الاتفاقات مع دول عديدة في أوروبا أو في أميركا اللاتينية أو في بيروت.

٣ - نائب رئيس مجلس الوزراء عصام فارس شارك في اجتماعات القمم العربية، وفي لقاءات الرؤساء وكبار المسؤولين الرسميين هنا

ويقر بالصواب الذي يبيته سواء ولا يساوم على الحق.

أكثر ما يريحه هو ان يحصل على ما طلبه صحيحاً وكاملاً وقيل الموعد المتعمد.

كما ان أكثر ما يغبطه هو ان يرى لك عملاً صائباً أنجزته له ولم يكن هو على علم به.

نائب في مجلس النواب من العام ١٩٩٦ الى ٢٠٠٥.

نائب رئيس مجلس الوزراء في ثلاث حكومات متتالية، عُمّرت من العام ٢٠٠٠ الى العام ٢٠٠٥.

الأولى والثانية كانتا برئاسة الرئيس الشهيد رفيق الحريري.

الثالثة كانت برئاسة الرئيس عمر كرامي.

قبل كل شيء لا يمكن الفصل بين عصام فارس والانسان، وعصام فارس النائب في البرلمان، وعصام فارس نائب رئيس مجلس الوزراء، وعصام فارس المتخلي عن كل المناصب، وعصام فارس الدائب على دعم لبنان قبل المناصب ويعدها.

هو لم تصنع المناصب بل أعاد اليها نبض السؤوية، وأحيا في السلطة حسن الرسالة.

هو لم يأخذ من درب أحد.

هو لم ينانز على صلاحيات أحد.

هو لم يمنع أحد من أداء مهماته.

بل من البعد الى الجميع كي ينتج الجميع في بناء دولة جديرة بالمواطن، وجديرة بتراث اللبنانيين، وجديرة بدور لبنان المنشود في المنطقة وفي العالم.

**الموقع - الظاهرة**

وتحت عنوان من اللقب البروتوكولي

وليس مرتعاً لتباهي يتجاوز القوانين، ويازواجية القول والفعل، وبالتراشق بالمسفات محل التنافس على برامج التنمية.

شاء الخروج، من سلطة منشغلة بحالها، الى دولة. دولة ناجحة بمستوى نجاح اللبنانيين في الداخل وفي العالم.

**من أجل دولة القانون**

وجاء في فصل تحت عنوان عصام فارس: من أجل دولة القانون والعلم والتنمية. أطل عصام فارس على الشأن العام بأقصى الجدية والمسؤولية، فبدا مسكوناً بهواجس ثلاثة:

١ - ان لا يفشل في أية مهمة تستد اليه، أو يأخذها على عاتقه.

٢ - ان يبرهن للجميع ان مكانته تتحدد بمنجزاته.

٣ - ان يثبت للجميع انه بالإمكان ان تبني دولة.

هو أكثر من حارس للمال العام أو من ديوان محاسبة، كما لقبوه في مجلس الوزراء.

هو ليس إطفائياً بين الرئاستين الأولى والثالثة.

وإذا اعتبره الرئيس نجيب ميقاتي صوت الضمير في مجلس الوزراء (٥ آذار ٢٠٠٤) يبقى عصام فارس علامة فارقة في الحياة الوطنية والسياسية عندنا؛ لقد كشف الى أي مدى يستسهل كثيرون ان يشتغلوا في السياسة، والى أي مدى يصعب ان يكونوا رجال دولة.

ذاكرته مدهشة، لا يقوى الوقت على محو تفاصيل المسائل التي عمل عليها،

يمثلون أعمدة هذه اللجان. نذكر على سبيل المثال لا الحصر: الدكتور بهيج طيارة لعلمه ومناقبته، ومروان حمادة لاعتداله ولبرونته في تدوير الزوايا، وعلي حسن خليل لجديته ومتابعته الحثيثة، وغازي العريضي لقدرته على استيعاب واقع الملفات وعلى حلحلة العقد.

٤ - الحاجة الملحة الى ايجاد مخارج وحلول وتصويبات لعدد من الملفات. لكن ثمة ملفات حساسة (الأملاك العمومية الثرية والمشاعات وسكك الحديد، الاستملاكات، حجم القطاع العام ونفقاته...) بقيت عالقة لأنها تحتاج قراراً وطنياً جامعاً تعذر الوصول اليه في مرحلة مشتعلة بالسجالات والانقسامات.

أخرج عصام فارس واللجان الوزارية السلطة من دائرة السؤال لماذا لا نتج في بناء الدولة؟ الى دائرة صوغ النموذج لبناء دولة لوطن.

فعلى صعيد الأداء سلك فارس الطريق الأبسط:

- هناك قانون طيقوه.

- وهناك علم اعتمده.

وعلى صعيد البناء تبه الى ان التنمية الاقتصادية الاجتماعية مرتبطة بالاصلاح السياسي وان الاصلاحات لا تأتي ثمارها اذا لم ترتكز على نبض ثقافي ومدني خلاق.

ولهذا، شدد على دعائم ثلاث: المشاركة، النهج المؤسسي، التنمية.

يهدف هذا المثلث الى تحديث الادارة المركزية، والى تطبيق اللامركزية الادارية، والى بناء الاقتصاد الوطني الرابطة بين المناطق عن طريق التكامل

تجديد دور لبنان مركزاً على أولوية الاعمار (شق الأوتوسترات العريضة، وتوسيع المطار وزرع وسط بيروت على غرار دبي) سعياً لدى اشقاء لبنان واصدقائه الى دعم امكانيات الانقاذ من باريس الى باريس ٣، فان الرئيس عصام فارس، الذي هاله ان لا دولة الميثاق قامت، وان لا دولة وثيقة الوفاق الوطني أبصرت النور، جهد في ان يرسى نهج أداء عام لبناء الدولة من الداخل، وذلك من غير ان يتعاطل عن دور الاشقاء والأصدقاء في مؤازرة لبنان.

لكن ان أقر فارس بالتأثيرات الاقليمية والدولية عندنا، فهو قد أنف من ان تظهر السلطة وكأنها سلطة الخارج في الداخل، وان تعلق بالوفاق سيلاً لصنع القرارات، فهو قد ابى ان يتحول مجلس الوزراء الى باصم على ما يتم، خارج المجلس، من تفاهات.

في هذا الاطار، عمل نائب رئيس مجلس الوزراء عصام فارس على الارتقاء باللجان الوزارية من مفهوم جمعية ذقن الملفات لكي تتأق مصنعاً للحلول والمعالجات.

نحنت هذه اللجان الوزارية بسبب تضافر عوامل عدة، منها:

١ - الحاح فارس على اعتماد النهج العلمي طريقاً لصوغ الاجماع في القرار التوضيبي.

كان يصير على استمرار النقاش داخل اللجنة حتى يقتنع الجميع بلا أي تحفظ.

تتبين أهمية هذا المنحى حين ندرك ان اللجان غالباً ما تألفت من وزراء يمثلون القوى الأساسية في الحكومة.



## عصام فارس اعاد صياغة الدور المسيحي للحفاظ على العيش المشترك



عصام فارس

لبنان قبل المناصب في البرلمان وفي الوزارة، وبعد المناصب.

**الوزير طيارة الكفافية أولا**  
وتحدث الوزير السابق بهييج طيارة فقال: ان احد اسباب نجاح اللجان الوزارية خلال تولي الرئيس فارس مهامه هو القيام بالمهام المطلوبة منها وتواضع التنظيم اللوجستي لتلازمات. كما ان فارس احاط نفسه بمجموعة من الاختصاصيين

من العمل الوطني العام. لأن عهدى ان اعطى الوطن لا ان اخذ منه... اطلق عصام فارس هذا الشعار لكنه لم ينكف عن العمل للوطن. ومن عرف عصام فارس في عمله السياسي، واطلع على مواقفه الوطنية، لا سيما في الظروف الحرجة واللغة الدقيقة، يعرف جيدا ان الرجل التزم عهده، وهو اعطى الوطن الكثير ولا يزال الذين اختبروا فيه رجل الدولة، في وطن يتخبط في

والاتحادات والنقابات ورؤساء المصارف، وهيئات المجتمع المدني، والمواطنين الساعين الى النجاح في تحقيق مشاريع صغيرة أو متوسطة، وفي تجسيد المواهب والاحلام التي تجعل لبنان متألقا بعمقاته ابناؤه. ١٢- نائب رئيس مجلس الوزراء عصام فارس يرعى شخصيا حاجات المواطنين والمناطق في كل لبنان ولا سيما في عكار.

كال مؤتمر السنوي لمركز دراسات الحكمة، واحتفالات تخرج الطلاب في الجامعات والمعاهد، وترؤسه الحلقة الدراسية الثانية حول الشأن الوطني في الارشاد الرسولي في جامعة سيدة اللويزة... يهتما ان تشير سريعا الى بعض المحطات التي تدل على اهتمام الرئيس فارس الثقافي والفكري، وعلى احتضانه الشباب لتفتيح وعيهم على



المشاركين في الندوة حول الكتاب، بوحبيب، حمادة، طيارة، بيضون وبقراودني

بفتكيك لبنان، وانجاز ورشة تشريعية وتطوير اتفاق الطائف. وهناك امكانية لتأسيس دوائر حوار على نسق اللجان الوزارية، حيث يتم تحويل المادة الخلافة الى مادة وفاقية وفق المعايير نفسها التي احدثها فارس في اللجان. كما يمكن الاستفادة من تجربة اللجان الوزارية لاعادة صياغة التشريعات بعد الفشل المريع في تجربة المجلس الدستوري الذي ادى الى صلاحيات مشوهة ووصاية مذهبية سياسية.

**بقراودني: الانتاجية**  
ورأى الوزير السابق كريم بقراودني ان اهم ما انجزه فارس تحويله نيابة رئاسة الحكومة من موقع رمزي بلا صلاحيات قانونية او عملية، وبلا موازنة، وبلا مجرد مكتب،

اضاف: تمكنت اللجان الوزارية التي ترأسها فارس ابتكار نسج، فحضر نشاط اللجان، وادارها بكفاءة ونفخ فيها روح المودة والموضوعية. وأشار الى ان نهج فارس تميز بمنهجية العمل والاحتكام الى القانون والاستماع الى الخبراء، سعيا لاجراء صدقية الدولة وارساء الروح المؤسساتية، وقال: بينما كانت اللجان تعتبر عادة مقبرة المشاريع فانها كانت محورا للانتاجية خلال تولي فارس نيابة رئاسة الحكومة. ان فارس لم يحمل عصا سحرية، لكنه تميز بثقافة اقتصادية وانسانية كبيرة في تجربة واسعة

## وزراء يؤكدون: غياب رجل الدولة يفقد لبنان منطق الدولة



ويبدل ان ينتقد التقصير الرسمي وأن يزايد بموضوع الحرمان، يادر شخصيا الى دعم مشاريع انشاء البنى التحتية والمستوصفات وترميم الآثار والمباني التراثية، وشفق الطرقات والشوارع، وبناء قصور البلديات والمدارس، وتنظيم ورش عمل زراعية وصحية ومدورات تعليمية وتدريبية ومهنية، وتولت مؤسسة عصام فارس الانمائية والثقافية والانسانية متابعه هذه الاهتمامات. كذلك أنشأ مكتب الشمال، كما شجع على تعاون البلديات لتنتشر ظاهرة قيام اتحادات البلديات في محافظة عكار.

التفكير الحزب والعلمي وعلى الارتقاء الى المواطنة: يضع في الجامعة الأميركية في بيروت حجر الأساس لمعهد عصام فارس للسياسات العامة والشؤون الدولية في منتصف كانون الأول ٢٠٠٤، ويطلق الاعتراف الشهير بأننا انزلنا الى الحرب والديون بسبب الأخطاء في السياسة. - ينشئ في جامعة تافتس في بوسطن، ماساشوستس، مركز الدراسات اللبنانية والشرق الاوسطية، وهو اول مركز في الولايات المتحدة يعد مثل هذه الدراسات. - ينشئ في لبنان مركز عصام فارس للشؤون اللبنانية، في هذا الاطار أيضا: - يرعى سلسلة محاضرات سنوية في جامعة تافتس حول لبنان والشرق الاوسط يقدمها كبار الرؤساء والمسؤولين الدوليين. نذكر منهم الرئيس جورج بوش الأب، الرئيس بيل كلينتون، الرئيس فاليري جيسكار ديستان، رئيسة الوزراء البريطانية مارغريت تاتشر، رئيس وزراء بريطانيا طوني بليير، وزراء الخارجية الأميركية كولن باول، جيمس بايكر وهيلاري كلينتون.

ويعاد ان يتقدم الى بيروت الرسمي وأن يزايد بموضوع الحرمان، يادر شخصيا الى دعم مشاريع انشاء البنى التحتية والمستوصفات وترميم الآثار والمباني التراثية، وشفق الطرقات والشوارع، وبناء قصور البلديات والمدارس، وتنظيم ورش عمل زراعية وصحية ومدورات تعليمية وتدريبية ومهنية، وتولت مؤسسة عصام فارس الانمائية والثقافية والانسانية متابعه هذه الاهتمامات. كذلك أنشأ مكتب الشمال، كما شجع على تعاون البلديات لتنتشر ظاهرة قيام اتحادات البلديات في محافظة عكار.

الى موقع منتج وفعال من خلال فريق عمل متحرك ومتعدد الاختصاصات ومن دون ان يحمل الدولة اللبنانية ليرة لبنانية واحدة، داعيا الى العمل بتلك التجربة لتحسين

استحضرت وجذبت الخبرات. وشدد على ان المشهد الوطني الحالي يحتاج اليوم اكثر من اي وقت مضى الى عودة دولة فارس الى لبنان.

في حقول مختلفة، واقاد اللجان من خبرتهم، ان منصب نائب رئيس الحكومة لا ذكر له لا في الدستور ولا في مرسوم تنظيم اعمال مجلس الوزراء، وان نائب رئيس الحكومة كان

غيابه الماضي، ويقول الدكتور مناصور: يتبين من الكتاب انه يشدد على ثلاثية يفصلها بما يلي: ١- ان لا يفشل في اية مهمة تسند اليه، ٢- ان يبرهن للجميع ان مكانته تحدد بمنجزاته، ٣- ان يثبت للجميع انه بالامكان ان ينبت دولة، وقد يكون الهاجس

وفي ندوة حول كتاب «عصام فارس واللجان الوزارية: من اجل دولة لوطن» نظمها مكتب عصام فارس للشؤون اللبنانية حضرها عدد كبير من النواب والوزراء الحاليين والسابقين، ونقيب الصحافة محمد البعلبكي والمستشار في رئاسة الجمهورية جورج غانم وقدم مدير المركز السفير عبد الله بوحبيب الذي اعتبر ان تلك التجربة خالفت مقولة اللجان مقبرة المشاريع، مشيرا الى ان دور اللجان في زيادة انتاجية

الروسية محاضرة بعنوان Prospects for peace in the Middle East بعد منحه وشاح الاكاديمية، وهو اول لبناني وعربي يجري تقليده هذا الشراح. - ينتقل من موسكو الى نيويورك في الاسبوع الاول من شباط ٢٠٠٢ ليلتي دعوة المؤتمر السنوي للمنتدى الاقتصادي الدولي الذي انعقد في اوغندا واليونان استوريا في نيويورك، وكان فارس اول مسؤول لبناني يشارك في اعمال هذا المؤتمر. وكان له مداخلات ثلاث حول العلاقات العربية - الاميركية، وحول الاقليات في المنطقة، وحول مكافحة تبييض الاموال. وقد ادت اتصالاته وتحركاته الى شطب اسم لبنان من لائحة غافي.

## مروان حمادة: اثبت انه المبادر والمصلح وان السلطة واحة للديمقراطية

انتاجية الحكومات على ان تتم مأسستها، فلا يبقى موقع نائب رئيس الحكومة معلقا فقط على الشخص الذي يحتله. اضاف: من مطالبات فارس في الحكومات بقصود المزيد من انتاجية الحكم والحكومات، الدعوة الى الفصل بين النيابة والوزارة، وتطوير النظام الداخلي لمجلس الوزراء وصوغه في قانون، والاقدم على اصلاحات مالية واقتصادية جذرية، ومحاربة الفساد والهدر، والعمل باللامركزية الادارية، وتعزيز هيئات الرقابة، والعمل بسياسة الخصخصة شرط ان تسبقها اصلاحات شاملة لمراقب الدولة. وتابع: لقد ترأس فارس ٦٣ لجنة وزارية،

بيضون: رجل العيش المشترك من جهته قال الوزير السابق الدكتور محمد عبد الحميد بيضون، ان عمل فارس انصب على فصل الصلاحيات عن المذاهب والطوائف، رغم ان الظروف لم تسمح له بالنجاح في هذا المشروع. لقد قام بانجازات عدة، وان اللجان عوضت عمل مجلس الوزراء الفضفاض الذي تنازعتهم المصالح. وكانت محاولة ناجحة لتقديم حلول تملح مصلحة الدولة بالارتكاز على معايير علمية وتجارب من الدول المتقدمة. اضاف: ان متابعة عمل اللجان الوزارية التي ترأسها تشير الى ان مساعيه كانت مع دعم المشروع الاممري للرئيس الحريري الى اقصى حد، انما مع رفع المعايير وازالة العثرات

او يأخذها على عاتقه. ان يبرهن للجميع ان مكانته تحدد بمنجزاته. ان يثبت للجميع انه بالامكان ان ينبت دولة، وقد يكون الهاجس

الثالث هو اكثر الجوانب التي عمل عليها الرئيس عصام فارس، فكان نادرا في رداء، متميزا في مشاريعه، متفردا في استراتيجيته، ففي حين كان كثيرون يتناشون الدولة، ويتقاسمون خيراتها، كان هو يقف بجديته المعروفة وبرصانة رجل الدولة ليحرر المال العام... وحين قيل عنه في مجلس

الحكومات، سر نجاح تجربة عصام فارس في عمل هذه اللجان، وفي سبل اعادة تفعيلها، واداءه اثرها في الادارة والدولة. شارك في المداخلات اربعة وزراء سابقين، هم الوزراء بهييج طيارة، مروان حمادة، كريم بقراودني ومحمد عبد الحميد بيضون. وأكدت المداخلات حاجة المشهد الوطني الحالي الى عودة نائب رئيس الوزراء السابق الى لبنان، ليملا الفراغ الذي تركه غيابه في الدولة وفي الوطن.

الروسية محاضرة بعنوان Prospects for peace in the Middle East بعد منحه وشاح الاكاديمية، وهو اول لبناني وعربي يجري تقليده هذا الشراح. - ينتقل من موسكو الى نيويورك في الاسبوع الاول من شباط ٢٠٠٢ ليلتي دعوة المؤتمر السنوي للمنتدى الاقتصادي الدولي الذي انعقد في اوغندا واليونان استوريا في نيويورك، وكان فارس اول مسؤول لبناني يشارك في اعمال هذا المؤتمر. وكان له مداخلات ثلاث حول العلاقات العربية - الاميركية، وحول الاقليات في المنطقة، وحول مكافحة تبييض الاموال. وقد ادت اتصالاته وتحركاته الى شطب اسم لبنان من لائحة غافي.

## عبد الله بوحبيب: تجربة خالفت مقولة اللجان مقبرة المشاريع وطورها

والعثرات وتوظيف هذا المشروع في خدمة الانماء المتوازن، كما عمل عبر اللجان ايضا على الحد من هيمنة العقليات الامنية. ودعا بيضون فارس الى المساعدة في توظيف تجربة اللجان في اربع ورش يحتاجها لبنان في اوج الازمة الوطنية، وهي: اعادة صياغة الدور المسيحي للحفاظ على العيش المشترك، وفصل العيش المشترك عن الصراعات السياسية والمذهبية والطائفية، واستيعاب الصراع الشيعي - السني الذي يهدد

الاستملاك والتفتت. حمادة: المبادر والمصلح ووصف النائب مروان حمادة فارس بـ «المبادر والمصلح»، وقال: ان فارس اضاء في عمته الخلافات نورا، وحضر في الجدار بين الرئاسات جسورا، كأنه كان يخرج من ترويكوا الرئاسات تعددية في واحدة من الديمقراطية، في حكومات لم تكن تنقصها حدة التجاذبات آنذاك في عهد الرئيس اميل لحود وخلال تروس الرئيس رفيق الحريري الحكومات.

الوزراء انه اكثر من ديوان محاسبة، او انه صوت الضمير في مجلس الوزراء، كما وصفه الرئيس نجيب ميقاتي، لم يكن في الامرية مبالغة، فالرجل دخل الحكم نظيفا وابتعد عنه اكثر نظافة. ربما لأنه دخل السياسة من بوابة الاخلاق والعصامية والروح العلمية التي تعرف كيف تخطط للوصول الى هدف اصيل هو بناء دولة كاملة الموصفات تبقى للاجيال الالية من المواطنين. فعصام فارس، كما جاء في الكتاب، دعم

استهل الندوة مؤلف الكتاب الدكتور مناصور، اكد فيها ان عمل اللجان الوزارية برئاسة عصام فارس، ارتكزت على تنزيه الملفات واحترام القوانين في اي معالجة مقترحة، والاصرار على الاجماع في رفع التوصيات، ومحاوله اعادة الربط بين سياسات الدولة وحاجة المواطن. كان عصام فارس رجل دولة، لا مجرد سياسي في وطن يبحث عن قادة، من خلال معادلته الشهيرة، لقد انسحبت

الروسية محاضرة بعنوان Prospects for peace in the Middle East بعد منحه وشاح الاكاديمية، وهو اول لبناني وعربي يجري تقليده هذا الشراح. - ينتقل من موسكو الى نيويورك في الاسبوع الاول من شباط ٢٠٠٢ ليلتي دعوة المؤتمر السنوي للمنتدى الاقتصادي الدولي الذي انعقد في اوغندا واليونان استوريا في نيويورك، وكان فارس اول مسؤول لبناني يشارك في اعمال هذا المؤتمر. وكان له مداخلات ثلاث حول العلاقات العربية - الاميركية، وحول الاقليات في المنطقة، وحول مكافحة تبييض الاموال. وقد ادت اتصالاته وتحركاته الى شطب اسم لبنان من لائحة غافي.

الروسية محاضرة بعنوان Prospects for peace in the Middle East بعد منحه وشاح الاكاديمية، وهو اول لبناني وعربي يجري تقليده هذا الشراح. - ينتقل من موسكو الى نيويورك في الاسبوع الاول من شباط ٢٠٠٢ ليلتي دعوة المؤتمر السنوي للمنتدى الاقتصادي الدولي الذي انعقد في اوغندا واليونان استوريا في نيويورك، وكان فارس اول مسؤول لبناني يشارك في اعمال هذا المؤتمر. وكان له مداخلات ثلاث حول العلاقات العربية - الاميركية، وحول الاقليات في المنطقة، وحول مكافحة تبييض الاموال. وقد ادت اتصالاته وتحركاته الى شطب اسم لبنان من لائحة غافي.